

## TOIMINTAOHJE LAUTAKUNTAPÄÄTÖSTEN ENNAKKOARVIOINNISTA

versio 110613

**Arvio ennakkoarvioinnin tarpeesta tehdään aina. Vastuu tarvearvioinnista on esittelijällä.**

**Ennakkoarviointia ei tarvita:** yksilöä koskeva asia, oikaisuvaatimukset, viranhaltijoiden nimeämiset ja tiedoksi merkittävät asiat.

### **Ennakkoarviointi tulee tehdä silloin, kun**

- päätöksellä on välittömiä ja/tai pitkän aikavälin vaikutuksia kuntalaisten hyvinvointiin ja terveyteen, eri ihmisryhmille, kaupungin eri alueille tai väestöryhmien välisiin terveyseroihin
- päätöksellä on välittömiä ja/tai pitkän aikavälin suoria vaikutuksia tai merkittäviä epäsuoria vaikutuksia yritystoimintaan (esim. palvelurakenteeseen, alueen vetovoimaisuuteen, yksittäisiin yrityksiin ja/tai yritysilmapiiriin) tai
- päätös on toiminnallisesti tai taloudellisesti merkittävä tai kyseessä merkittävä muutos palveluissa tai uusi palveluiden järjestämistapa (esim. jos lautakunta päättää palvelua koskevasta suunnitelmasta).

### **Ennakkoarvioinnin työlista:**

1. Tunnista se, mistä asioista teet ennakkoarviointia. Valmistelun tukena toimivat toimialojen hallintopäälliköt sekä konsernihallinnossa Janne Hyvärinen ja terveyspalveluissa Marita Päivärinne.
2. Vaihtoehtojen kuvaaminen:  
Hanki tietoja esiteltävästä asiasta ja konsultoi asiantuntijoita eri toimialoilta. Kuvaa vaihtoehtoisia ratkaisuja (nykytilan lisäksi 1 - 3) esiteltävään asiaan.
3. Vaihtoehtojen tunnistaminen:  
Huomioi mahdolliset vaikutukset asiakkaiden eli kuntalaisten hyvinvoinnin, kunnan henkilökunnan ja osaamisen, palvelujen järjestämisen sekä talouden ja yrittäjyyden näkökulmasta.
4. Vertaile ja arvioi eri vaihtoehtoja:  
Kirjaa vaihtoehdot ja niiden vaikutukset taulukkoon ja liitä se päätösesityksen liitteeksi
5. Ennakkoarviointimallin kerääminen ja kehittäminen - Lähetä ennakkoarviointilomake myös yhdyshenkilölle ([janne.hyvarinen@salon.fi](mailto:janne.hyvarinen@salon.fi)) siinäkin tapauksessa, että ennakkoarviointi on päätetty jättää tekemättä. Arvioinnit tallennetaan Santraan ja tehtyjen arviointien määrää seurataan.

**Asia:** Osaamiskeskittymän ja siihen liittyvää kiinteistöliiketoimintaa harjoittavan yhtiön perustaminen Saloon

Kaupunginvaltuusto hyväksyy valmistelun mukaisen osaamiskeskittymän perustamisen, kaupungin pääomapanoksen perustettavaan yhtiöön, yhteensä 4 500 000 euroa ja osakassopimuksen

**Toimielin:** **Kaupunginhallitus, kokous 8.12.2016 § 442** (Aikaisemmat käsittelyt: \_\_/\_\_.\_\_, \_\_/\_\_.\_\_)

**Valmistelija(t):** Anita Silanterä, Jari Niemelä, Mika Mannervesi

**Esittelijä:** Antti Rantakokko

Ennakoarvioinnin tarpeen arviointi ja otakantaa.fi- sivuston käyttö

- Ennakoarviointi tarvitaan → vaihtoehtotarkastelu päätösesityksen liitteeksi / oheismateriaaliin
- Ennakoarviointia ei tarvita
- Otakantaa.fi – sivuston käyttäminen

	<b>Nykytila</b> Kaupunki ei omista yritystoimitilaa. Microsoft omistaa tilan ja hoitaa tilojen vuokrauksen	<b>Vaihtoehto 1</b> Kaupunki investoi osakeyhtiöön, joka hankkii Microsoftin Salossa omistamat toimitilat	<b>Vaihtoehto 2</b> Kaupunki ei investoi osakeyhtiöön. Tilojen omistajuuden, vuokrauksen, myynnin tai kehittämisen jatkosta ei ole tietoa.
<b>Vaikutukset asiakkaisiin</b> vaikutukset eri asukasryhmiin - sukupuolivaikutukset (Suvaus) ikä, asuinpaikka, kulttuuritausta , ml. maahanmuuttajat - terveysvaikutukset ja elinolosuhteet sekä elintavat - palvelujen tasapuolinen saatavuus	Kaupungin elinkeinopolitiikan tavoitteena ovat uudet työpaikat ja työttömyyden merkittävä lasku. Vaikka yrityksiä on sijoittunut Saloon ja salolaiset yritykset ovat pystyneet palkkaamaan uusiakin tekijöitä, on työttömyys edelleen korkealla tasolla.  Pitkittynyt työttömyys vaikuttaa haitallisesti ihmisten hyvinvointiin ja verotulomenetysten myötä kaupungin mahdollisuudet tarjota palveluita heikkenevät.	Osaamiskeskittymään sijoittuvat uudet yritykset tuovat Saloon uusia työpaikkoja. Työpaikat voivat olla korkean osaamisen työpaikkoja, joiden vaikutuksesta syntyy myös matalamman koulutuksen työpaikkoja.  Yhteisöllinen työtila tarjoaa houkuttelevat etätyöympäristön myös muualla töissä käyville, mikä lyhentää viikottaista työmatkoihin kuluvaa aikaa ja parantaa elämänlaatua.  Salon palvelut pystyvät samalla tasolla tai kasvavat.	Kaupunki jatkaa aktiivista työtä yritysten houkuttelemiseksi Saloon ja salolaisten yritysten työllistämismahdollisuuksien parantamiseksi.  Työpaikkoja syntyy, mutta tahti jatkuu hitaana.  Työvoima muuttaa muualle tai ihmiset pendelöivät pitkiä matkoja päivittäin, mikä heikentää heidän elämänlaatuaan ja hyvinvointiaan.  Pitkittynyt työttömyys vaikuttaa haitallisesti ihmisten hyvinvointiin ja verotulomenetysten myötä kaupungin mahdollisuudet tarjota palveluita heikkenevät.

<p><b>Vaikutukset palvelujen järjestämiseen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Palveluverkkoa koskevat asiat</li> <li>- Palvelujen tuotantotavat</li> </ul>	<p>Teollisen internetin osaamista ja yrityskehitystä tehdään Yrityssalon ja kaupungin hankkeilla rahoitettujen palveluiden avulla.</p> <p>Startup-yrityksille ei ole tarjota pysyvää yhteisöllistä tilaa.</p> <p>Korkeana jatkuva työttömyysaste ja väestömuutto heikentävät kaupungin mahdollisuuksia tarjota kattavia ja laadukkaita palveluita asukkaille</p>	<p>Osaamiskeskittymä monipuolistaa alueen yritysneuvonnan ja – kehittämisen palveluverkkoa. Tiloissa järjestetään koulutusta ja tapahtumia, joista osa on yleisölle avoimia.</p> <p>Yhteisöllisten työtilojen tarjonta kasvaa.</p>	<p>Teollisen internetin liiketoiminnan kehittämispalveluita annetaan yrityksille edelleen niin kauan kuin nykyiset hankkeet jatkuvat. Uusia hankkeita on vaikea saada koottua, sillä Salon näkyvyys korkean teknologian kaupunkina on heikko.</p>
<p><b>Taloudelliset vaikutukset</b> kokonaistaloudellinen arviointi suorat ja epäsuorat vaikutukset</p>	<p>Työttömyys säilyy suhteellisen korkealla tasolla, mikä sekä heikentää verotuloja että lisää työttömyydestä aiheutuvia kustannuksia.</p> <p>Ostovoima ei vahvistu, mikä näkyy palveluyritysten vaikeuksina.</p>	<p>Kaupunki investoi osakeyhtiöön ja kiinteistöön, mikä näkyy kuluna kaupungin taloudessa.</p> <p>Osaamiskeskittymään syntyvien uusien yritysten ja työpaikkojen verotulot parantavat kaupungin taloutta. Työttömyyden vähentyessä työllisyyden hoidon</p>	<p>Työpaikkoja, ja sen myötä verotuloja saatetaan menettää lisää, kun yritykset siirtyvät kasvumahdollisuuksien perässä muualle, tai kun toiminta muuttuu kysynnän laskun myötä kannattamattomaksi.</p> <p>Asuinkiinteistöjen markkina-arvo laskee.</p>

		<p>kulut pienentyvät.</p> <p>Parantunut työllisyys lisää ostovoimaa, mikä näkyy välillisesti palvelutyöpaikkojen lisääntymisenä.</p> <p>Kiinteistömarkkinat kohentuvat.</p>	
<p><b>Vaikutukset suhteessa strategiaan ja ohjelmiin</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- strategian toteutuminen</li> <li>- ohjelmien toteutuminen</li> </ul>	<p>Osaamiskeskittymän toiminta nykyisessä mittakaavassa toteuttaa kaupungin strategiaa ja elinkeinopoliittista ohjelmaa.</p> <p>Yrityskiinteistöjen omistaminen ei perinteisesti ole ollut kaupungin elinkeinokehittämisen työkalu.</p>	<p>Osaamiskeskittymän elinkeinopolitiikan mukaista toimintaa voidaan kasvattaa.</p> <p>Osaamiskeskittymä kirkastaa Salon kaupungin mielikuvaa korkean teknologian kaupunkina myös Nokian jälkeen.</p> <p>Elinkeinopolitiikan toteuttamiseen otetaan uusi työkalu. Kaupunki on mukana omistamassa yritysten toimitiloja, ja pystyy tarjoamaan kokonaispalvelun sijoittuvalle yritykselle.</p>	<p>Älykkään teknologian osaamista kerrytetään yhä kaupunkiin. Korkeakoulujen ja yritysten välille rakennetaan säännöllistä toimintaa.</p> <p>Etätyön tekijöille järjestetään satunnaisesti etätyötiloja esimerkiksi kaupungintalon ruokalatioissa tai kirjastoissa.</p> <p>Kaupunki jatkaa perinteistä linjaansa, eikä ota toimitiloja elinkeinopoliittiseksi työkaluksi.</p>
<b>Vaikutukset henkilöstöön</b>	Yrityssalo on palkannut	Osaamiskeskittymä	Yrityssalo koettaa hakea

<p><b>ja/tai osaamiseen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- henkilöstömääriin ja henkilöstön osaamiseen liittyvä asiat</li> <li>- henkilöstön tasa-arvoon liittyvät asiat</li> </ul>	<p>uusia asiantuntijoita saadun ulkoisen hankerahoituksen turvin (tällä hetkellä osaamiskeskittymän toiminnoissa 2 projektihenkilöä).</p>	<p>tarvitsee lisää liiketaloudellista IoT-osaamista. Tarvittavia osaajia joko palkataan ulkoisen hankerahoituksen turvin, lisätään Yrityssalon ja kaupungin henkilökunnan osaamista tai tukeudutaan yhteistyökumppaneiden osaamiseen.</p>	<p>lisää hankerahoitusta yrityskehittämiseen ja asiantuntijoiden palkkaamiseen. Henkilökunnan teolliseen internetiin liittyvä liiketoimintaosaamista parannetaan.</p> <p>Tutkijoille ja opiskelijoille, jotka voisivat tuoda tarvittavaa lisäosaamista, ei voida tarjota edullisia tiloja.</p>
<p><b>Vaikutukset yritystoimintaan</b> Yrityksiin kohdistuvat vaikutukset</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- kaavoitus, hankinnat, palvelujen tuottaminen</li> </ul>	<p>Salon kaupunki ei ole mukana kiinteistöliiketoiminnassa. Toimitiloja on Salossa tarjolla, mutta ne eivät aina kohtaa kysyntää. Yhteisölliset työtilat (esim. HubSalon) ovat erittäin kysytyjä.</p> <p>Työttömyys on vaikuttanut ostovoimaan negatiivisesti ja vähentänyt erityisesti yksityisten palveluiden, kestohyödykkeiden ja asuinkiinteistöjen kysyntää</p>	<p>Kaupunkiin tulee merkittävä määrä uutta tyhjää toimitilaa, mikä lisää kilpailua toimitilamarkkinoilla.</p> <p>Työllisyyden parantuminen ja ansiotulojen kasvu lisäävät salolaisten ostovoimaa ja palvelujen ja tuotteiden kysyntää ja siten yritysten liiketoimintaa.</p> <p>Kiinteistö ostaa ainakin osan tarvitsemistaan palveluista muilta yrityksiltä.</p>	<p>Salon toimitilamarkkinat säilyvät ennallaan, kun Microsoftin tilat eivät tule aiempaa helpommin tarjolle.</p> <p>Microsoft voi myydä kiinteistön osina tai kokonaan ostajalle, joka ei ole sitoutunut kestävään tai pitkäjänteiseen alueen kehittämiseen, vaan sekoittaa Varsinais-Suomen toimitilamarkkinat.</p> <p>Microsoft jättää kiinteistön tyhjilleen, jolloin nykyiset vuokralaiset muuttavat palveluiden perässä</p>

		Osaamiskeskittymä tarjoaa aiempaa laajemmin kehittämis- ja koulutuspalveluita yrityksille niiden kasvun tueksi.	muualle, pois Salosta.
--	--	---	------------------------