

Aleksi Yrttiaho

19.7.2023

Digi- ja väestötietovirasto, JUDO-hanke, DVV/5786/2023

## Digitaalisen turvallisuuden kustannus-vaikuttavuusmalli

Terveyden ja hyvinvoinnin laitos (THL) kiittää mahdollisuudesta kommentoida digitaalisen turvallisuuden kustannus-vaikuttavuusmallia

### Onko malli ymmärrettävä ja sovellettavissa organisaation käyttöön?

Riskienhallintatoimenpiteiden vaikuttavuuden arviointiin esitetty malli ymmärrettävä. Malli tukee turvallisuusinvestointien perustelussa ja investoinnista saatavan hyödyn laskennasta. Esitetty malli on tervetullut lisä yhteiseen työkalupakkiin digitaalisen turvallisuuden ja riskienhallinnan tukena.

Mallin soveltaminen edellyttää sitä soveltavalta organisaatiolta korkeaa riskienhallinnan kypsyyttä sekä hyvää kykyä määrittellä kustannusten ja erityisesti menetysten rahallinen arvo. Menetyksen arvon määrittäminen voi osoittautua haastavaksi, kun arvossa huomioidaan välittömän menetyksen lisäksi laajemmin heijastevaikutukset arvoketjussa tai esimerkiksi henkeen ja terveyteen kohdistuvat menetykset.

Malli tunnistaa hyvin sen, että riskien ja niille määritellyillä hallintatoimilla on keskinäisiä vuorovaikutussuhteita. Digitaalisen turvallisuuden arvomallin visualisointi voi luoda houkutusvalita näennäisesti edullisia, mutta loogisesti irrallisia toimenpiteitä.

Ennen käyttöönottoa, organisaation tulee sovittaa malli sen toimintaympäristöön sopivaksi. Tehtäviltään monipuolisissa organisaatioissa mallia voidaan joutua soveltamaan esimerkiksi ydinprosesseittain, jotta sen tarkkuus säilyy mielekkäänä. Mallin hyödyntäminen vaatii useamman viitekehysten tuntemusta ainakin yleisellä tasolla, riskien hallintatoimenpiteiden huolellista valintaa ja substanssin tuntemista suojattavan kohteen turvaamisessa.

Mallin käyttöönotto on hyvä huomioida osana organisaation digitaalisen turvallisuuden ja riskienhallinnan kehittämissuunnitelmia.

### Onko mallin tuottama data oletettavasti sellaista, että siitä on hyötyä?

Erityisen hyvää mallissa on eri viitekehysten yhdistämien kustannusluokittelun tueksi. Tämä antaa hyvän esimerkin, miten kustannuksia voi kohdentaa ja toisaalta, miten yhden riskin hallinta vaikuttaa usein myös muiden riskien hallintaan. Hyvin tuotu esiin, myös investoinnin kustannus vs. hyöty näkemys, mikä oleellista ettei kontrolleja myöskään ylimitoiteta riskiin tai sen vaikutuksiin nähden.

Mallin tuottaman datan heikkoutena on suuri epävarmuus, joka liittyy riskin todennäköisyyden, rahallisen arvon sekä hallintatoimen tehokkuuden arviointiin. Mitä yksityiskohtaisemmalle tasolle tarkastelu viedään, sitä vähemmän epävarmuutta liittyy yksittäiseen riskiin ja toimenpiteeseen. Samalla epävarmuus useiden riskien ja toimenpiteiden välisestä vuorovaikutuksesta kasvaa.

Aleksi Yrttiaho

19.7.2023

## Onko malli yhteensopiva ja helposti hyödynnettävä?

Mallin soveltaminen edellyttää merkittävää työpanosta, luokitusten sovittamista muuhun talouslaskentaan sekä mallin sovittamista kokonaisuudessaan organisaation osaksi riskienhallintaa. Hyödyllisen ja luotettavan tietopohjan tuottaminen mallin soveltamisen tueksi edellyttää ohjeistusta ja koulutusta riskienhallintaan osallistuvalla henkilöstöllä.

## Onko mallin toteuttamistapa näkemyksenne mukaan tasapainossa käytettävyyden ja tiedon tarkkuuden suhteen?

Ei kommentteja

## Muita kommentteja tai huomioita mallista

Ei kommentteja

Pääjohtajan sijaisena johtaja

Mika Salminen

Teknologia- ja riskienhallintajohtaja

Aleksi Yrttiaho

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 2 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 2 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 2 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 2 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 2 sider før denne side

**Aleksi Yrttiaho**

df2dec6f-3764-41f1-8bd8-24d81d7c37a9 - 2023-07-19 12:17:02 UTC +03:00

BankID / MobileID - ba363abe-0ca1-4a30-8a07-76b6e62224f5 - FI

**MIKA OLAVI SALMINEN**

75ac7edb-a94a-459d-838e-562666d6b4ee - 2023-07-19 13:23:14 UTC +03:00

BankID / MobileID - af77b36c-65fd-4d3f-91ab-1bf1d1e18318 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende