

25.8.2023

## Riskiarviointi - riskit ja niiden hallinta hankkeen toteuttamisessa

Hankehakemuksessa (Tukiverkkoja nuorten tulevaisuuteen ESR+ toimintalinja 5.1) tulee tunnistaa ja kuvata riskejä sekä kertoa miten riskeihin on varauduttu.

Hankehakemuksessa on kuvattava:

- Riskit liittyen hankkeen sisällön ja tulosten toteuttamiseen
- Riskit liittyen hankkeen yleiseen toimintaympäristöön
- Riskit liittyen toteuttajaorganisaatioiden toimintaan

Sekä toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi.

Apuvälineenä riskien tunnistamisessa voitte hyödyntää SWOT-analyysia sekä toimintaympäristön analyysia (PESTE). Toimintaympäristön analyysin pohja ja tehtävänanto löytyy tämän dokumentin sivulta 2 ja SWOT-analyysin pohja ja tehtävänanto sivulta 3.

## Toimintaympäristön analyysi (PESTE)

Tehtävä: Tunnista toimintaympäristöön liittyviä riskejä ja kuvaa ne taulukkoon. Halutessasi voit hyödyntää toimintaympäristön analyysia myös mahdollisuuksien tunnistamiseen. Pohdi myös, miten toimintaympäristön riskit / mahdollisuudet vaikuttavat hankeideaasi ja hankkeen toimintaan.

Alle on koottu esimerkkejä, joita voit hyödyntää ajattelusi tukena.

- Poliittinen: lainsäädännön rajoitukset, kansainväliset sopimukset, rikollisuus, tutkimus-, kehittämis-, alue-, yms. politiikka
- Ekonominen: maailman, Euroopan alueen talouskehitys, talouskriisit ja lamat, kilpailurajoitukset, julkinen rahoitus ja tuet, ostovoima
- Sosiaalinen: arvot, kulutuskäyttäytyminen, ikärakenne, muuttoliike, syntyvyys
- Teknologinen: informaatio- ja tietoliikenne, energiateknologiat, verkkokauppa, virtuaalimaailma
- Ekologinen: kasvihuoneilmiö, ilmaston muutos, saastuminen, jäteongelmat, ympäristötietoisuus, infrastruktuurin muutos.

Poliittinen	Ekonominen	Sosiaalinen	Teknologinen	Ekologinen

### SWOT-analyysi

Tehtävä: Kirjaa alla olevaan taulukkoon hankkeeseen liittyviä sisäisiä vahvuuksia ja heikkouksia sekä ulkoisia mahdollisuuksia ja ulkoisia uhkia. Pohdi nelikenttää erityisesti hankkeen sisällön ja tulosten toteuttamisen näkökulmasta.

Sisäiset vahvuudet	Sisäiset heikkoudet
Ulkoiset mahdollisuudet	Ulkoiset uhat