



Hankesuunnittelu
-valmennus

**Turvaverkkoja
nuorten
tulevaisuuteen
rakentamassa**

Terveystieteiden ja
hyvinvoinnin laitos

13.5.2025



**Euroopan unionin
osarahoittama**



SOILA –
Sosiaaliset innovaatiot
lastensuojelussa –
koordinaatiohanke

thl.fi/soila



Euroopan unionin
osarahoittama



S O I L A

SOSIAALISET INNOVAATIOT
LASTENSUOJELUSSA

Turvallisempien tapahtumien periaatteet

- Huolehdi osaltasi, että keskustelussa kaikki saavat mahdollisuuden puhua ja tulla kuulluiksi.
- Yritä käyttää kieltä, joka on ymmärrettävää kaikille osallistujille.
- Kunnioita toisen kokemusta ja itsemäärättelyä. Älä yleistä omaa kokemustasi muita koskevaksi tai tee oletuksia toisten kokemuksista, elämäntilanteesta tai identiteetistä.
- Älä häiritse ketään sanallisesti, koskemalla tai tuijottamalla.
- Älä puhu hyökkäävästi tai käytä henkilöön käyviä puheenvuoroja paikalla olevia tai tilaisuudesta poissaolevia kohtaan.
- Muuta käytöstäsi, jos toinen sitä pyytää.

Ohjelma 13.5.2025

13.00 Aloitus ja tervetuloa (sis. Välitehtävän purku)

13.15 Sosiaalisten innovaatioiden erityispiirteet ja apukysymykset: Mistä tunnistaa sosiaalisen innovaation?

13.50 Tauko

14.00 Hakulomakkeen esittely EURAssa

14.20 Porinat hakulomakkeen täyttöön liittyen

14.50 Välitehtävän ohjeistus

15.00 Tilaisuus päättyy



Mikä hankesuunnitteluvalmennus?

- Valmennus on tarkoitettu Turvaverkkoja nuorten tulevaisuuteen (ESR TL 5.1.) hanketta hakeville.
- Valmennuksessa työskennellään hakukriteerien mukaisesti hankeidean kiteyttämiseksi ja hankesuunnitelman koostamiseksi aina hankehakemuksen jättämiseen saakka.
- Valmennuksessa saat konkreettista tukea ja materiaalia hankehakemuksen kirjoittamiseen.
- Valmennus on yhteinen oppimisprosessi, jossa pääset refleктоimaan hankeideaasi yhdessä SOILAn monialaisen tiimin sekä muiden osallistujien kanssa.

Osallistuminen prosessiin ei ole tae siitä, että hankehakemus hyväksytään eikä myöskään edellytys rahoituksen hakemiselle, sillä rahoituksia arvioi rahoituksen myöntäjät ja riippumattomat toimijat.



Hankesuunnitteluvalmennuksen prosessi



Turvaverkkoja nuorten tulevaisuuteen ESR+ TL 5.1 -rahoitushaku on auki ajalla 14.4.–15.9.2025 Etelä-Suomen, Länsi-Suomen, Itä-Suomen ja Pohjois-Suomen alueilla.



Euroopan unionin osarahoittama

Välitehtävä 1 purku

- Kiitos välitehtävistä! Välitehtävissä kuvatut hankeideat olivat hyviä ja kohdentuivat lastensuojeluun ja ohjelmakauden strategiaan tavoitteisiin.
- Hankehakemuksessa on tärkeä kuvata ratkaisua mahdollisimman konkreettisesti. Jäsentämisessä ja toimenpiteiden konkretisoimisessa voi auttaa esimerkiksi vaikutusketjulaatikko. On hyvä muistaa, että toimenpiteillä tulisi vastata myös vähintään yhteen ohjelmakauden strategisista tavoitteista.
- On hyvä miettiä jo etukäteen innovaation juurtumista pysyväksi toiminnaksi. Miten se on mahdollista, mitä toimia se edellyttää hankkeen innovoinnista alkaen? Esim. resurssit, kumppanuudet jne.
- Vaikutusketjutaulukon ajatus oli ymmärretty hyvin ja ne hankeideat, jotka olivat kuvattu vaikutusketjutaulukoon näyttäytyivät konkreettisina. Toimenpiteitä ja näiden vaikutuksia sekä arviointia oli mietitty pitkälle.



Pesäpuu ry

13.5.2025



**Euroopan unionin
osarahoittama**



Sosiaaliset innovaatiot

Sosiaalisten innovaatioiden määritelmiä ja erityispiirteet

”Sosiaaliset innovaatiot ovat uusia ratkaisuja (tuotteita, palveluita, malleja, markkinoita, prosesseja jne.), jotka samanaikaisesti vastaavat yhteiskunnalliseen tarpeeseen (tehokkaammin kuin olemassa olevat ratkaisut) ja johtavat uusiin tai parantuneisiin kyvykkyyksiin ja vuorovaikutussuhteisiin sekä omaisuuden ja resurssien parempaan käyttöön.

Toisin sanoen sosiaaliset innovaatiot ovat sekä hyväksi yhteiskunnalle että lisäävät yhteiskunnan toimintakykyä.”

Lähde: The Young Foundation 2012



Sosiaaliset innovaatiot ovat Turvaverkkoja nuorten tulevaisuuteen –ohjelman osalta

- Päämääriltään yhteiskunnallisia
- Keinoiltaan sosiaalisia ja
- Liittyvät laajasti lasten, nuorten ja perheiden arkeen.
- Ne ovat uusia toimivia ideoita, joiden avulla löydetään ratkaisuja yhteiskunnan tarpeisiin ja ongelmiin.
- Niillä on yhteiskunnallista hyvää tuottava vaikutus ja niiden tekeminen luo uusia vuorovaikutussuhteita.

Tässä yhteydessä sosiaalisilla innovaatioilla tarkoitetaan

- lastensuojelun ammattilaisten ja muiden toimijoiden kehittämia ja käyttöönottamia uusia toimintatapoja, käytänteitä tai toimintamalleja, **jotka uudistavat kokonaan tai osittain aikaisempaa toimintaa palvelunkäyttäjien kanssa.**

[Hakuasiakirjan teemakuvaus](#)



Euroopan unionin
osarahoittama

SOILA-koordinaatiohanke



Sosiaalisten innovaatioiden erityispiirteet lastensuojelussa

Ratkaisun sosiaalinen, taloudellinen ja ekologinen kestävyys

Liittyminen laaja-alaisesti lasten, nuorten ja perheiden arkeen

Ratkaisu yhteiskunnan tarpeisiin ja ongelmiin

Kohderyhmä- ja tarvelähtöisyys

Yhteiskunnallista hyvää tuottava vaikutus

Uudet vuorovaikutussuhteet

Uusi toimiva idea

Osallisuus

Yhteiskehittäminen

Keinoiltaan sosiaalinen

Verkostomaisuus

Yhteiskunnallinen päämäärä

Uutta osaamista kasvattava

Paikallisuus ja kontekstisidonnaisuus

Kiinnittyminen ekosysteemiin

Innovaation laatu levitettävyyden näkökulmasta



Euroopan unionin
osarahoittama

SOILA-koordinaatiohanke



Lähde: Sosiaaliset innovaatiot lastensuojelussa - mitä niiden erityispiirteet ovat? : SOILA-koordinaatiohankkeen ja Innokylän innovaatiokatsaus (julkari.fi)

Yleisimmät piirteet

- Kohderyhmä- ja tarvelähtöisyys 91%
- Yhteiskunnallinen päämäärä 89%
- Keinoiltaan sosiaalinen 89%
- Ratkaisu yhteiskunnan tarpeisiin ja ongelmiin 87%



Harvinaisimmat piirteet

Kiinnittyminen ekosysteemiin 53%

Uusi, toimiva idea 62%

Ratkaisun sosiaalinen, taloudellinen ja ekologinen kestävyys 73%

Uudet vuorovaikutussuhteet 73%

Rahoitettavien hankkeiden valinnassa korostuvat sosiaalisille innovaatioille ominaiset piirteet eli

- 1) yhteiskehittämisen toimintatavan toteutuminen,
- 2) ratkaisun kohderyhmälähtöisyys, eli miten hyvin ratkaisu vastaa tarpeeseen,
- 3) hankkeen linkittyminen organisaation arkeen jo hankeaikana,
- 4) ammattilaisille tarjottu tuki uuden toimintatavan omaksumiseen sekä
- 5) mallinnuksen laatu toimintatavan leviämisen näkökulmasta. Myös
- 6) verkostoulottuvuus (organisaatioiden lukumäärä)
- 7) ratkaisun sosiaalinen, taloudellinen ja ekologinen kestävyys.



Kansallisina tulosindikaattoreina toimivat

- 1) koettu palvelun laatu sen käyttäjien näkökulmasta,
- 2) koettu helppous toimia uudella tavalla ammattilaisten ja verkoston näkökulmasta,
- 3) pyrkimys toimintatavan kustannustehokkuuteen ja
- 4) toimintatavan innovatiivisuus.

Uusi, toimiva idea

Innovaatio on uusi, toimintaympäristössään käyttöön otettu idea, joka luo uutta arvoa. Se voi olla uusi tai parannettu palvelu, tuote tai prosessi tai niiden yhdistelmä, joka poikkeaa merkittävästi organisaation aiemmista palveluista, prosesseista tai tuotteista, ja jolla pyritään saamaan aikaan vaikuttavuutta yhteiseksi hyväksi. Se voi olla sovellettu jo toisaalla käytössä olevasta innovaatiosta.

(Kuivalainen ym. 2022)

Kohderyhmä- ja tarvelähtöisyys

Kohderyhmä- ja tarvelähtöisyys

Kohderyhmälähtöisyys tarkoittaa, että palvelut tai innovaatiot suunnitellaan ja toteutetaan vastaamaan juuri tietyn kohderyhmän tarpeita, toiveita ja odotuksia.

Kohderyhmälähtöisyys edellyttää kohderyhmän tuntemista, kuulemista ja mukaan ottamista yhteiskehittämiseen.

Sosiaalisten innovaatioiden kehittämisen tulee siis perustua kysyntään ja määriteltyihin sosiaalisiin tarpeisiin, ei organisaatioiden olemassa olevaan tarjontaan.

(Lehtelä & Koivisto 2019)

Yhteiskehittäminen

Yhteiskehittämisessä kansalaiset ja eri palveluiden loppukäyttäjät ovat mukana palveluiden ideoinnissa, suunnittelussa, toteutuksessa ja arvioinnissa yhteistyössä ammattilaisten, asiantuntijoiden ja viranomaisten kanssa. Yhteiskehittäminen verkostoi yhteen eri sidosryhmät, kuten kansalaiset, yritykset, kolmannen sektorin sekä julkisen sektorin. Yhteiskehittämisen tavoitteena on ratkaista monitoimijaisen joukon avulla yhteiskuntaan ja sekä palveluihin liittyviä tarpeita ja ongelmia.

(Mm. Pöyry-Lassila 2017; Kauppinen et al 2020; Aaltonen et al 2016)

Kiinnittyminen ekosysteemiin

Ekosysteemit ovat yhteisen vision ympärille rakentuvia jatkuvasti kehittyviä verkostorakenteita.

Sosiaalisten innovaatioiden ekosysteemillä tarkoitetaan niiden toimijoiden joukkoa, jotka eri rooleissa kehittävät sosiaalisia innovaatioita, tukevat niiden kehittämistä tai ohjaavat niiden kehittämistä esimerkiksi rahoituksen kautta.

(VTT 2020, Demos Helsinki 2022)

Sosiaalisten innovaatioiden spiraali muutoksen tukena



Lähde: Murrey, Caulier-Grise & Mulgan (2010)
The Open Book of Social Innovation.



Euroopan unionin
osarahoittama

SOILA-koordinaatiohanke



Spiraalin vaiheet 1-3

1. Tarpeet

- Ensimmäisessä vaiheessa pyritään listaamaan kaikki tavoitteet ja ongelmat, joiden aiheuttajiin — ei oireisiin — etsitään ratkaisuja.

2. Ideat

- Toisessa vaiheessa kerätään ehdotuksia ja ideoita esille tulleisiin haasteisiin monin eri tavoin. Useat erilaiset metodit auttavat keräämään näkemyksiä ja kokemuksia laajasti eri tietolähteistä.

3. Kokeilut

- Kolmannessa vaiheessa tehdään prototyyppejä ja pilotteja, joissa ideoita testataan käytännössä. Tämä vaihe on tärkeä sosiaalisten innovaatioiden kannalta, koska iteroinnin kautta — tekemällä kokeiluja ja virheitä sekä oppimalla niistä — voidaan yhdistää eri tahojen asiantuntemusta ja ratkaista eri sidosryhmien välisiä jännitteitä. Samalla varmistetaan ideoiden toimivuus käytännössä.

Spiraalin vaiheet 4-6

4. Vakiinnuttaminen

- Neljännessä vaiheessa toimivat ideat muutetaan osaksi päivittäistä toimintaa. Julkisella sektorilla tämä tarkoittaa budjetin, henkilöstön ja muiden resurssien sekä lainsäädännön huomioimista ja niihin vaikuttamista.

5. Skaalaaminen

- Viidennessä vaiheessa mallia levitetään useisiin eri organisaatioihin ja eri toimialoille. Siinä hyödynnetään useita erilaisia strategioita innovaation levittämiseen ja kasvattamiseen.

6. Systeeminen muutos

- Kuudennessa vaiheessa tähdätään järjestelmän tai systeemin muuttumiseen. Systeeminen muutos sisältää usean eri kokonaisuuden vuorovaikutusta.
- Systeemisen tason muutos tarkoittaa yleensä uutta toimintapolitiikan ja organisatoristen rakenteiden muutosta, joka koostuu useista pienistä innovaatioista. Systeeminen muutos sisältää yleensä julkisen ja yksityisen sektorin muutoksia pidemmällä aikavälillä.



Ota apulomake käyttöösi:

[Turvaverkkoja nuorten tulevaisuuteen, ESR+ TL 5.1 hankeidean arviointilomake hankesuunnittelijoille Tiedosto avautuu uudessa välilehdessä PDF 339kB](#)

Testaa miten hyvin olette huomioineet seuraavat erityistavoitekohtaiset, horisontaalit ja teemakohtaiset kysymykset hankeideassanne

	Huomioitu hyvin	Huomioitu kohtalaisesti	Ei lainkaan
Erityistavoite 5.1 Turvaverkkoja nuorten tulevaisuuteen erityistavoitekohtaiset valintaperusteet. Pisteskaala on 0–5 pistettä / valintaperuste.			
Hankkeen toimenpiteiden tuloksena syntyy levitettäviä sosiaalisia innovaatioita			
Hankkeen toimenpiteillä edistetään lastensuojelun rakenteellista kehittämistä sekä palvelujen saatavuutta ja laatua			
Hanke edistää toimijoiden osaamista, yhteistyötä ja/tai monialaisten palvelujen hyödyntämistä koordinoitusti			
Hankkeessa kehitetään lasten ja nuorten tarpeista lähteviä, paikallisesti monitoimijaverkostoissa tuotettuja palveluja			

Hankkeessa on huomioitu sosiaalinen innovatiivisuus ([valtakunnallinen teemakuvaus](#))

Korostuvatko hankeideassa seuraavat sosiaalisille innovaatioille ominaiset piirteet?	Kyllä	Ei	Miten? Kirjaa tähän ensin ideoita siitä miten toteutat teemaa omassa hankkeessasi, sitten voit katsoa tarvittaessa lisää erilaisista toteuttamistavoista tarvittaessa seuraavista lähteistä
Yhteiskehittämisen toimintatavan toteutuminen.			Kuinka onnistua yhteiskehittämällä? Kuntaliitto.fi Osallisuuden edistämisen mallit, useita , THL Kysy ja kuuntele lastensuojelussa Yhteiskehittäminen sosiaalisessa kuntoutuksessa www.thl.fi/yee tilaisuuksien materiaalit mm. verkostotyö
Ratkaisun kohderyhmälähtöisyys, eli miten hyvin ratkaisu vastaa tarpeeseen.			Asiakasosallisuuden johtaminen sosiaali- ja terveyspalveluissa - THL
Hankkeen linkittyminen organisaation arkeen jo hankeaikana.			Arjen pelastajat (kuntaliitto.fi)



EURAn hakulomake

Välitehtävä 2



Välitehtävä 2 Howspace- alustalla

24



Euroopan unionin
osarahoittama

SOILA-koordinaatiohanke

13.5.2025



SOILA- koordinaation yhteystiedot

- Tanja Hirschovits-Gerz,
hankepäällikkö, THL
- Helena Inkinen, kehittämisspäällikkö,
Pesäpuu ry
- Petri Paju, Koordinaattori,
Lastensuojelun keskusliitto



13.5.2025

thl.fi/soila

SOILAssa työskentelee 11
henkilön asiantuntijatyöryhmä.

Kaikkien SOILAlaisten
yhteystiedot ja
asiantuntijakuvaukset löydät
[verkkosivuiltamme](https://thl.fi/soila)